

Rapport de Développement Durable Vale 2010

Sommaire exécutif



Table des matières

3	Pertinence
4	Profil
5	Le message du Conseil d'Administration
5	Le message du Président
6	La politique de développement durable
7	Les points forts 2010

Les thèmes de pertinence

8	 La population
9	 Le changement climatique
10	 L'énergie
11	 L'eau
12	 La santé et la sécurité
13	 Les émissions
14	 Les déchets
15	 La gestion de talents
16	 Le développement des fournisseurs
17	 L'utilisation du sol
18	Pour lire le rapport
18	Informations sur l'entreprise

PERTINENCE

Le rapport de développement durable de Vale obéit à la méthodologie de la Global Reporting Initiative (GRI). C'est le principe de la pertinence qui permet aux entreprises de centrer leur communication sur les thèmes les plus significatifs dans chaque domaine d'intervention et de cibler les publics auxquels elles s'adressent.

L'analyse de pertinence a été réalisée dans le cadre d'une enquête indépendante auprès des parties intéressées, internes et externes, portant sur les aspects de développement durable (DD) les plus importants, et sur la base des analyses de risques et d'opportunités liées aux activités de l'entreprise et dans le secteur minier. L'enquête était divisée en trois volets :

1. Des entretiens à questions ouvertes et réponses classées par catégories, selon le modèle de la GRI, avec les parties intéressées internes¹ et externes².

2. Analyse de l'Exposition de Vale :

C'est l'analyse de l'empreinte écologique de la société et des tendances globales qui révèle les défis et les opportunités futures selon l'évolution des activités et des investissements de Vale, en termes de quantité et d'implantation géographique.

3. Analyse de *benchmark* du secteur minier.

La performance en DD sur les thèmes de pertinence retenus est reportée tout au long de ce rapport et identifiée par les icônes de la figure ci-dessous (on trouvera la Grille de pertinence complète dans le Rapport de développement durable 2010, sur www.vale.com, onglet *Sustentabilidade* ou *Sustainability* pour la version en anglais).

¹ Les responsables des secteurs opérationnels et administratifs de Vale, y compris la Direction.

² Experts, universités, ONG, représentants d'organismes liés au développement durable, et journalistes, consultants en développement durable auprès de Vale, investisseurs et banques.

10 thèmes

de pertinence ont été sélectionnés par les parties intéressées



PROFIL

Vale est une compagnie minière implantée dans le monde entier, qui valorise l'éthique dans les affaires, la responsabilité économique, sociale et environnementale et, par-dessus tout, l'être humain. Elle s'emploie à contribuer à la construction d'un héritage positif pour les générations futures dans les régions où elle intervient

Avec son siège au Brésil et présente sur les cinq continents, Vale représente plus de 174 000 emplois, entre ses propres salariés et ceux des sous-traitants. Leader mondial dans la production de minerai de fer et de pellets, deuxième producteur de nickel, Vale assure l'exploitation, la production et la commercialisation de produits, tels que le minerai de fer et les pellets, le manganèse, les ferro-alliages, le nickel, le cuivre, le charbon thermique et métallurgique, les phosphates, le potassium, le cobalt et les métaux du groupe du platine. Ses activités recouvrent les domaines de la logistique, de l'énergie et de la sidérurgie, considérés comme stratégiques et qui font partie intégrante du secteur minier.

Les produits de Vale sont présents dans le quotidien de milliers de personnes. Transformatrice de ressources minières, l'entreprise fabrique des composants de base de divers produits essentiels du monde moderne, tels que les téléphones portables, l'automobile ou encore l'électroménager. Outre l'acier destiné à l'industrie lourde, aux BTP et aux transports, Vale intervient désormais dans le secteur des engrais, pour améliorer le rendement de l'agriculture. Les investissements de Vale ont des retombées bénéfiques sur les territoires où elle est installée et la recherche de la synergie avec les pouvoirs publics, les collectivités locales et la société civile en faveur du développement local et régional est au cœur de sa démarche.

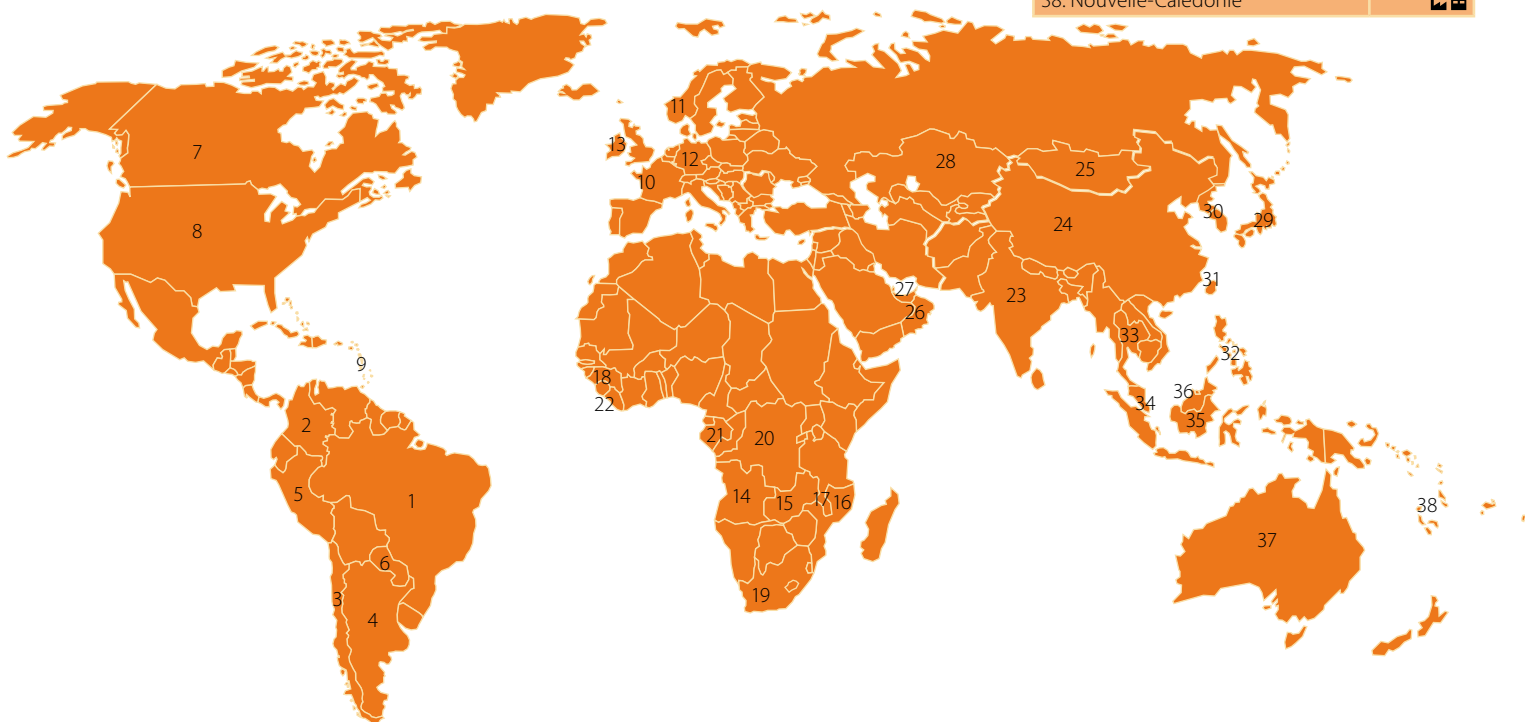
Vale dans le monde

Amériques	
1. Brésil – Siège mondial de Vale	↗ 🏭 🏢
2. Colombie	↗ 🏭 🏢
3. Chili	↗ 🏭 🏢
4. Argentine	↗ 🏭 🏢
5. Pérou	↗ 🏭 🏢
6. Paraguay	🏭 🏢
7. Canada	↗ 🏭 🏢
8. Etats-Unis	↗ 🏭 🏢
9. Barbade	🏭 🏢

↗	Usines
🏭	Bureaux
↗	Joint ventures
↗	Mines / Projets en cours

Europe	
10. France	↗ 🏭
11. Norvège	↗ 🏭
12. Suisse	🏭
13. Royaume-Uni	↗ 🏭
Afrique	
14. Angola	↗ 🏭
15. Zambie	↗
16. Mozambique	↗ 🏭
17. Malawi	↗
18. Guinée	↗ 🏭
19. Afrique du Sud	↗ 🏭
20. République Démocratique du Congo	↗
21. Gabon	↗
22. Libéria	↗

23. Inde	↗ 🏭
24. Chine	↗ 🏭 🏢
25. Mongolie	↗ 🏭
26. Oman	↗ 🏭
27. Dubai	🏭
28. Kazakhstan	↗
29. Japon	↗ 🏭
30. Corée du Sud	↗ 🏭
31. Taiwan	↗ 🏭
32. Philippines	↗
33. Thaïlande	🏭
34. Singapour	🏭
35. Indonésie	↗ 🏭
36. Malaisie	↗ 🏭
Océania	
37. Australie	↗ 🏭 🏢
38. Nouvelle-Calédonie	↗ 🏭



MISSION

Transformer les ressources minières en richesse et en développement durable

Message du Conseil d'Administration

Forte de résultats records en 2010, Vale poursuit sa mission de transformer les ressources minières en richesse et en développement durable, pour devenir un acteur mondial du développement durable.

En 2010, Vale a enregistré des recettes d'exploitation inégalées, de l'ordre de 46,5 milliards USD, un résultat d'exploitation (EBIT) de 21,7 milliards USD (résultat avant intérêts et impôts), une marge d'exploitation de 47,9 % et un résultat net pour les actionnaires majoritaires de 17,3 milliards USD.

Vale a investi 12,7 milliards USD dans de nouvelles opportunités de croissance et dans le maintien des actifs existants, avec six projets livrés en 2010. Par ailleurs, 6,7 milliards USD ont permis d'acquérir de nouveaux actifs. Le retour de capital aux actionnaires s'est monté à 5 milliards USD, dont 3 milliards USD distribués sous forme de dividendes et intérêts sur les fonds propres et 2 milliards USD sous forme de rachat d'actions.

Démontrant son engagement envers le développement durable, Vale a investi 1,136 milliard USD dans la responsabilité sociale d'entreprise, soit 6,5 % des bénéfices nets. Vale ambitionne un engagement continu avec ses diverses parties prenantes, sous différentes formes.

La structure de gouvernement d'entreprise répond aux exigences mondiales, reflète les valeurs de Vale et maintient l'entreprise en phase avec les meilleures pratiques internationales de gestion.

Message du Président

Le 22 mai 2011, je suis revenu au sein de Vale après deux ans d'absence, dorénavant au poste de Président Directeur Général. C'est avec un dynamisme et une énergie renouvelés que je viens diriger cette grande institution, forte de ses succès et relevant de nouveaux défis. Elle se trouve aujourd'hui en excellente position, que ce soit dans son propre secteur ou dans le monde industriel dans son ensemble et ce grâce au travail persévérant de tous nos collègues dans le monde entier et à la gestion durable compétente de mon prédécesseur, M. Roger Agnelli.

Profitons donc de ce moment exceptionnel pour nous préparer aux défis que nous réserve l'avenir. Le Rapport de développement durable de 2010 de Vale, est élaboré conformément au cadre Global Reporting Initiative (GRI) et classé A+, niveau maximum de transparence, et il renferme des informations essentielles pour mieux faire connaître ses politiques économiques, environnementales et sociales.

Notre politique de développement durable nous guide dans nos activités et repose sur trois

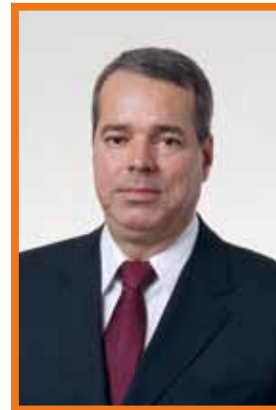
En 2010, Vale a été la première société minière à entrer à l'Indice de Développement Durable d'Entreprise (ISE) de la Bourse de Sao Paulo (Bovespa), qui rassemble les actions des sociétés engagées envers le développement durable et la responsabilité sociale dans leur gestion et leurs pratiques.

Les actions ont été introduites à la Bourse de Hong Kong (HKEx), l'une des plus importantes d'Asie et la certification de contrôles internes dans le cadre de la loi Sarbanes-Oxley a été reconduite.

Au nom du Conseil d'Administration et de tous les actionnaires, je remercie la Direction Exécutive et chacun des salariés et des partenaires de Vale pour leur action et pour les résultats atteints. Enfin, j'aimerais souligner le modèle de gouvernance d'entreprise basé sur la transparence, l'équité et l'éthique, qui a amplement contribué au succès de Vale. Je suis convaincu que l'entreprise saura poursuivre sur la bonne voie, fidèle aux valeurs et à l'éthique qui sont depuis toujours à la base de sa démarche.

Ricardo Flores

Président du Conseil d'Administration



pilliers : être un opérateur durable, un catalyseur du développement local et un agent mondial de développement durable. C'est ainsi que nous intervenons avec responsabilité socioéconomique et environnementale partout où nous sommes présents, tout au long du cycle de vie de nos installations. Nous voulons préparer un héritage positif, en phase avec la pensée mondiale sur le développement durable tout en contribuant à l'adoption de bonnes pratiques.

2010 a été pour Vale une année de records historiques. Nos recettes d'exploitations ont atteint 46,5 milliards USD, le résultat d'exploitation a été de 21,7 milliards USD, pour des investissements de 12,7 milliards USD. Et nous avons investi plus d'un milliard de dollars dans la responsabilité sociale et d'entreprise.

Je remercie très sincèrement tous ceux et toutes celles qui, partout où nous sommes présents, ont permis à Vale, par leur travail, de renforcer son engagement envers le développement durable, grâce à une transparence toujours plus grande et à l'amélioration continue de nos performances.

Murilo Ferreira

Président Directeur Général



POLITIQUE DE DEVELOPPEMENT DURABLE

Adoptée en 2009, la mise en œuvre de la politique de développement durable s'intensifie, tout comme la gestion interne de DD.

Ainsi Vale s'emploie à favoriser l'amélioration des processus, la synergie entre les secteurs et les bonnes pratiques.

Obéissant à sa stratégie, Vale s'efforce d'intervenir avec responsabilité socioéconomique et environnementale sur les territoires où elle est implantée, tout au long du cycle de vie de ses installations. Vale aspire à bâtir un héritage positif respectant les concepts mondiaux de développement durable.

Engagée dans une perspective de forte croissance, grâce à des projets industriels pour les cinq prochaines années, Vale perfectionne la synergie entre développement durable et développement de projets.

Cela est possible grâce à une méthodologie qui inclut des diagnostics socioéconomiques et environnementaux des régions d'implantation, des consultations auprès des parties intéressées et la mise au point d'indicateurs de développement durable applicables aux projets. Cette méthodologie est là pour assurer la convergence du projet et de ses choix technologiques avec les questions de développement durable.

La démarche de développement durable qui guide l'action de Vale repose sur trois piliers :

Opérateur durable

- Valeur pour les *stakeholders* (parties prenantes)
- Anticipation et prévention d'erreurs
- Législation comme base : amélioration continue
- Organisation et discipline
- Respect et éthique dans les affaires

* "Valor", en portugais, signifie "Valeur".

Catalyseur du développement Local

- Licence sociale
- Ordonnance pour le développement
- Communication et engagement
- Alliances stratégiques
- Legs régional

Agent mondial de développement durable

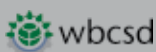
- Garantie de transparence
- Leadership
- Observation des tendances
- Bonnes pratiques
- Action locale, vision mondiale
- Legs aux futures générations

* "Global", en portugais, signifie "Mondial".

Partenariats



Vale s'attache à mettre en œuvre les recommandations sur le développement durable, définies par le Conseil International des Mines et des Métaux (ICMM), dont elle est membre. Le protocole de DD de l'ICMM comprend trois éléments : une liste de dix principes à suivre, l'engagement de reporting des performances sur ces principes, conformément au cadre GRI et la vérification externe par audit indépendant.



Vale est membre du Conseil mondial des affaires sur le développement durable (WBCSD), institution fondée lors du Sommet de la Terre de Rio 92 pour promouvoir le DD dans les entreprises et leur permettre de jouer un rôle de premier plan dans les débats sur ce thème. Que ce soit auprès du Conseil brésilien des affaires sur le développement durable

(CEBDS), représentant brésilien du WBCSD, ou directement au sein du WBCSD, Vale est associée aux discussions sur la Vision 2050*.



Adhérente du Pacte Mondial des Nations-Unies depuis 2007, Vale a été invitée par l'ONU, en 2010, à rejoindre les sociétés de la plateforme mondiale Compact LEAD, qui réunit les entreprises leaders sur les questions du DD, déjà adhérentes du Pacte Mondial.

* Le rapport Vision 2050 présente des scénarios pour l'avenir de la planète et propose des grandes lignes stratégiques susceptibles de guider les actions de DD des Etats et des entreprises à la recherche de solutions pour les questions critiques.

LES POINTS FORTS 2010

Vale est allé encore plus loin, en 2010, dans sa démarche d'amélioration continue de la gestion du DD. Après la publication de documents généraux plus directement liés au DD, comme la Politique de DD elle-même, la Politique de Droits de l'Homme et la Norme sur la responsabilité en santé, sécurité et environnement, Vale a publié en 2010 la Politique générale de santé et de sécurité.

Indice de Développement Durable des Entreprises – ISE (en portugais)

Vale est la première société minière à être entrée à l'Indice de DD des Entreprises (ISE) de la Bourse de Sao Paulo (Bovespa). Soucieux de la réussite financière à long terme des entreprises, les investisseurs attachent de plus en plus d'importance au thème du développement durable. Cette tendance se confirme sur le marché brésilien, comme l'illustrent les chiffres de l'ISE, qui a enregistré une croissance de 5,8 % en 2010, supérieure à celle de l'Ibovespa elle-même, avec 1,04 %.

Plan d'Action en Développement Durable – PAS (en portugais)

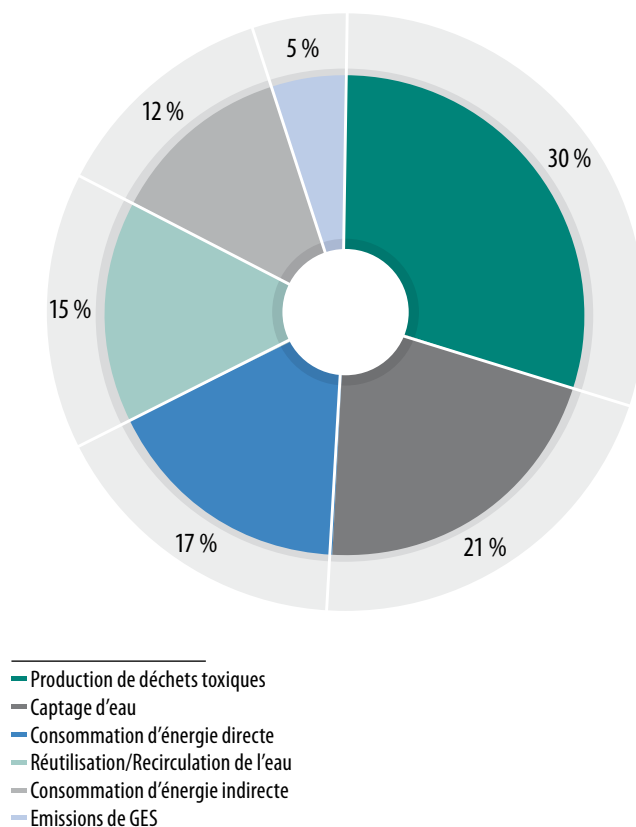
La préparation du rapport de DD, conformément au cadre Global Reporting Initiative (GRI) – adopté par Vale dès 2007 – a révélé plusieurs opportunités de perfectionnement qui ont donné naissance au Plan d'Action en DD – PAS – en 2008. Celui-ci définit des objectifs et des actions visant à l'amélioration des performances évaluées par des indicateurs de DD.

Ainsi, pour les indicateurs, l'élaboration du PAS obéit à une approche progressive, en fonction des activités abordées. La prise en compte des objectifs du PAS parmi les critères de la prime de rémunération variable (RV), en 2010, réaffirme la volonté d'amélioration permanente des résultats et la gestion du DD, partagée par tous les secteurs de l'entreprise.

D'après les chiffres de 2010, Vale s'apprête à investir près de 335 millions de dollars¹ dans des actions définies par le PAS, entre 2010 et 2012. On prévoit 880 initiatives d'amélioration des indicateurs portant en particulier sur la réduction des déchets toxiques et l'utilisation efficace des ressources naturelles, telles que l'eau et les sources d'énergie.

¹ Montants en BRL convertis en USD au taux moyen de 1,7593.

Répartition des actions par indicateur



LES POPULATIONS



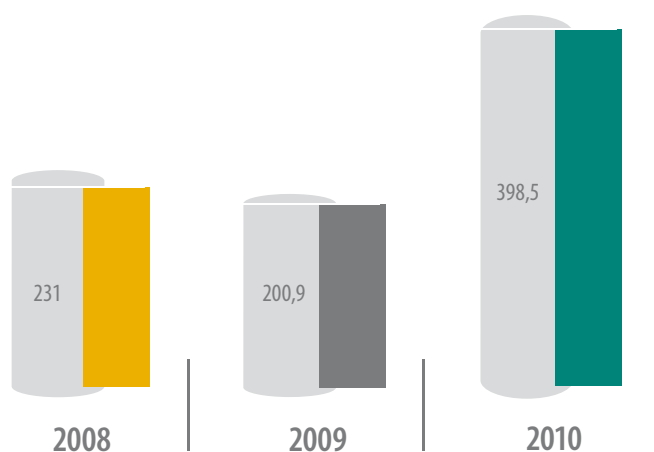
Vale s'emploie à améliorer les conditions de vie des populations, en renforçant les liens avec celles-ci, en augmentant les investissements sociaux, en respectant les cultures locales, en réalisant des actions structurantes et en minimisant l'impact de ses interventions.

- Investissement de 398,5 millions USD en actions infrastructurantes, dans les domaines de l'éducation, la culture, la santé, la création de revenu et l'aide au renforcement du capital social, dans le cadre de programmes menés par la Fondation Vale, de partenariats avec les pouvoirs publics, de parrainages et de dons, au Brésil et à l'étranger ;
- Réalisation de Diagnostics socioéconomiques intégrés, par la Fondation Vale, dans toutes les régions où la société est présente au Brésil et au Mozambique, afin de contribuer au développement local et de dimensionner l'impact de l'entreprise ;
- Internationalisation des Fondations Vale, avec les nouvelles installations en Colombie et au Mozambique, et les implantations en cours en Nouvelle-Calédonie et au Chili ;
- Le département de la Responsabilité Sociale de Vale contribue à la réflexion de l'ICMM sur le développement des populations locales, et participe activement à la rédaction de ses politiques et de ses recommandations, comme par exemple, les Guides de bonnes pratiques « Les peuples autochtones et l'exploitation minière », « Partenariats pour le développement dans l'exploitation minière », « Exploiter les mines ensemble » et « Populations locales et exploitation minière à petite échelle » (CASM en portugais).

398,5 millions de dollars

investis dans l'aide au renforcement du capital social

Investissement social total en millions de dollars



L'exploitation minière crée des retombées économiques dans les régions où elle s'installe



Festival Culturel à Moatize, Mozambique, organisé par Vale, en faveur de la mise en valeur des traditions locales.

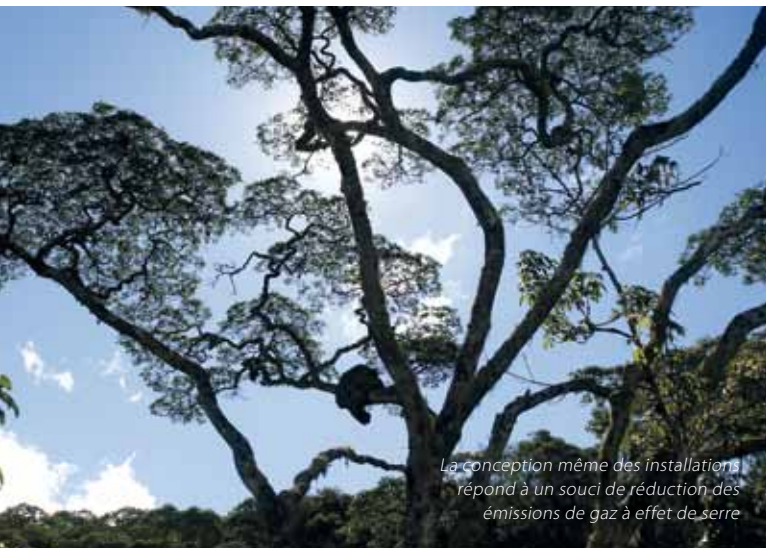
LE CHANGEMENT CLIMATIQUE



La volonté de jouer pleinement son rôle face aux défis que le changement climatique impose à l'humanité est au cœur de l'action de Vale, qui collabore à la mise en place d'une économie à faible émission de carbone. C'est ainsi qu'elle poursuit des initiatives autour des cinq axes du Programme Carbone Vale,

partie intégrante des Directives d'entreprise sur le changement climatique et le carbone.

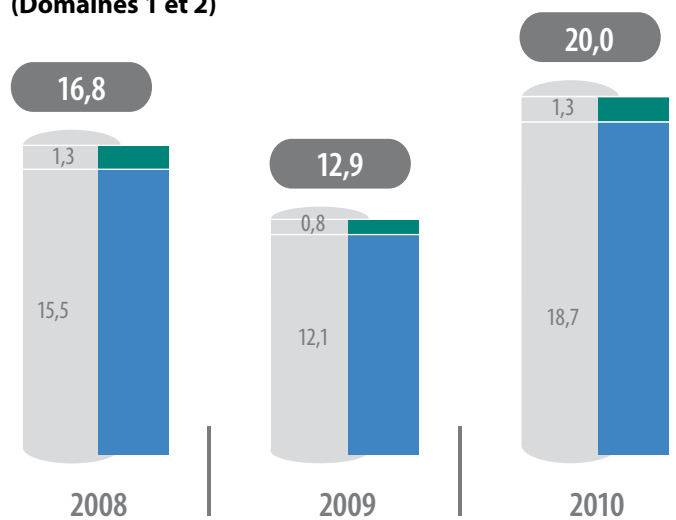
L'objectif du programme est d'atteindre des niveaux d'excellence dans la gestion des émissions de gaz à effet de serre (GES) à l'horizon 2012.



La conception même des installations répond à un souci de réduction des émissions de gaz à effet de serre

- Vale figure au *Carbon Efficient Index (ICO₂)*, créé pour attirer les investisseurs convaincus que les entreprises qui gèrent au mieux les risques et les opportunités liés au carbone seront plus rentables à l'avenir ;
- Seule entreprise latino-américaine figurant au CDLI, indice de leadership du *Carbon Disclosure Project (CDP)*, qui identifie les sociétés leaders dans la gestion des risques et l'exposition carbone ;
- Elaboration d'un protocole d'analyse de la gestion des émissions de GES, à appliquer lors de l'évaluation de nouvelles fusions et acquisitions ;
- Participation aux discussions sur le changement climatique au sein de l'ICMM, et aide à la formulation de principes et d'initiatives du secteur minier. L'apport de Vale s'est intensifié en 2009, avec sa participation en 2009, à la ratification de la politique de l'ICMM sur le changement climatique, avec la définition de principes et d'engagements des membres de l'organisation ;
- Vale tient à jour l'inventaire des émissions de sa chaîne de valeur, auquel elle inclut le bilan des autres émissions indirectes (domaine 3) d'un total de 91,21 millions de tonnes d'équivalent CO₂.

Emissions totales de GES de Vale (Domaines 1 et 2)



Millions de tonnes équivalent CO₂

- Domaine 1
- Domaine 2

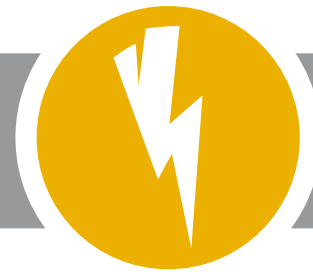
Résultats du 1^{er} janvier au 31 décembre.

Fermeture installée parmi les leaders

Le rapport du *Carbon Disclosure Project (CDP)* est né à l'initiative d'un groupe de près de 500 investisseurs du monde entier, réunissant 64 trillions USD en actifs. Il est rédigé sur la base d'une série de questions auxquelles les entreprises sont libres de répondre ou non.

Vale est une de celles qui répondent au questionnaire, le plus complet et le plus transparent sur la gestion de GES.

Avec un score de 88/100, Vale a obtenu un résultat de 20 % supérieur à celui de l'année précédente. A chaque édition, il faut justifier d'un ensemble d'avancées et d'initiatives innovantes.



Assurer l'approvisionnement énergétique est une priorité pour le département Energie de Vale. L'entreprise recherche des solutions conformes à ses Recommandations internes sur le changement climatique et le carbone, autour de quatre axes : le développement des nouvelles sources d'énergies renouvelables, la mise en place de mécanismes de réduction de la consommation, la recherche

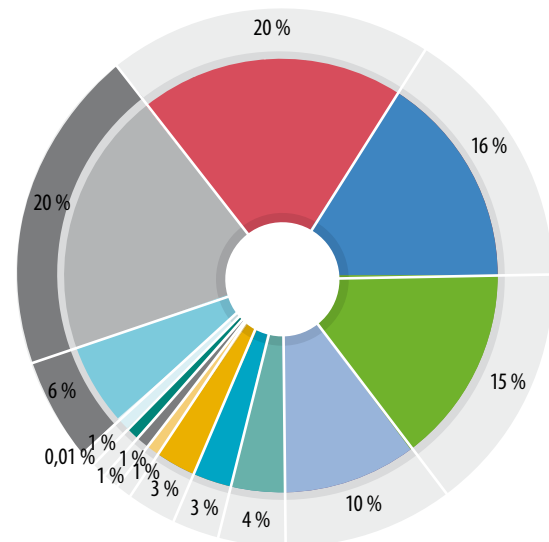
d'un bouquet énergétique durable et concurrentiel et la création de valeur dans les projets miniers, grâce aux solutions énergétiques les plus fiables. Chaque année sont lancées de nouvelles initiatives centrées sur l'emploi de sources d'énergies renouvelables et la systématisation des données pour l'aide à la prise de décisions stratégiques et la réduction des risques opérationnels.

32 %

de l'électricité est produite en interne

- La consommation totale d'énergie de Vale a atteint les 22 TWh, dont 32 % (6 TWh) produits par ses propres centrales hydrauliques, thermiques ou de cogénération ;
- La consommation directe d'intrants énergétiques a atteint les 199 000 Terajoules (TJ) , soit une augmentation de 56 % par rapport à l'année précédente, en phase avec l'essor de la production ;
- La consommation d'intrants énergétiques renouvelables a augmenté de 8 %. Bien qu'aucune consommation de charbon de bois n'ait été enregistrée, ce chiffre traduit l'entrée de la biomasse et l'augmentation de la consommation de biocarburant et d'éthanol ;
- Pour atténuer les risques liés à la volatilité des cours et à l'approvisionnement en gaz naturel, Vale détient un portefeuille d'exploitation de 22 blocs, sur quatre bassins pétroliers au Brésil. Elle est associée à un groupement d'entreprises qui a déjà perforé 11 puits *offshore*, dans les bassins de Santos et d'Espirito Santo, au large des côtes brésiliennes ;
- Le rachat de *Vale Fertilizantes* a permis de diversifier le bouquet énergétique, avec de nouveaux combustibles tels que la biomasse, le HLR, les gaz de purge et le méthanol ;
- Partenariat de *Vale Soluções em Energia (VSE)* avec la Banque Nationale de Développement Economique et Social (BNDES), pour la mise au point de technologies propres ;
- Mise en place de 22 projets d'efficacité énergétique, allant du colmatage de fuites au remplacement d'équipements.

Bouquet énergétique consolidé 2010 (Total = 267 000 TJ)



Energie indirecte

- Electricité achetée – renouvelable¹
- Electricité achetée – autres²

Energie directe

- Fioul
- Gazole
- Charbon
- Gaz naturel
- Autres³
- Hydroélectricité
- Combustibles marins⁴
- Gaz de Purge (*off gas*)
- Biomasse
- Diester (B100)
- HLR
- Ethanol

Il n'y a eu aucune consommation de charbon de bois en 2010.

¹ Centrales hydroélectriques et biomasse.

² Nucléaire et thermique.

³ Kérosène, GPL/Propane, essence, coke, gaz riche en CO, propane, carburants résiduels, méthanol et jet fuel.

⁴ IFO et MGO.



La protection de la nature est un engagement de Vale envers l'équilibre entre le développement économique et la préservation des ressources naturelles. Avec la mise en œuvre de sa Politique de DD et des recommandations environnementales, elle a mis au point le système de gestion environnementale (SGA) réunissant un ensemble de macro-processus interconnectés et qui correspond aux spécifications de la Norme NBR-ISO 14001.

Pour les ressources en eau, ce système prévoit une série de recommandations pour la réalisation de diagnostics et de suivis, visant à optimiser l'utilisation de l'eau, l'efficacité des processus et à minimiser le rejet d'effluents. 2010 a vu le démarrage de la campagne de révision et de mise à jour des consignes internes.



Le système de gestion des ressources en eau aide à optimiser l'utilisation de l'eau.

- Réalisation d'un grand diagnostic sur 5 sites, représentant près de 40 % des captages d'eau au Brésil : Carajás, dans l'état du Pará ; Sao Luis, au Maranhao ; et Itabira, Mariana et Vargem Grande, dans le Minas Gerais ;
- Des opportunités d'améliorations des procédés industriels et d'augmentation de l'efficacité ont été identifiées pour réduire le volume d'eau captée et la remplacer par des sources alternatives, comme l'eau de pluie et les rejets d'effluents ;
- En 2010, le taux de recirculation/réutilisation d'eau a atteint 79 %. Sur les 1,2 milliards de m³ nécessaires à ses opérations, près de 269 millions de m³ ont été captés dans la nature, le reste provenant de la réutilisation ;
- Les sites de minerai de fer et de pellets, les plus importants de l'entreprise en production, n'ont pas vu d'augmentation significative du volume total de l'eau captée, par rapport à 2009, malgré l'accroissement de la production.

79 %
a été le taux de
réutilisation de l'eau

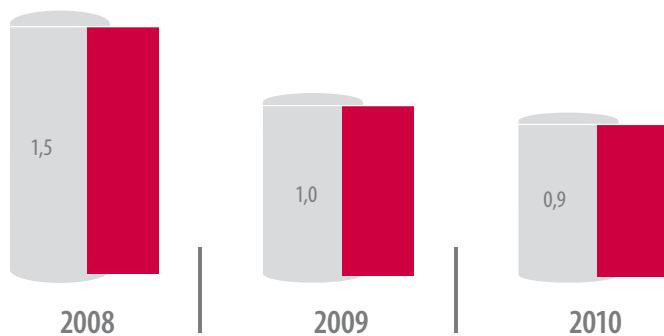
L'eau est
considérée
comme un
actif dans les
opérations
de Vale



Vale améliore continuellement ses systèmes, procédés industriels et politiques et dépasse déjà les indices de référence du secteur minier, comme pour la réduction du nombre total d'accidents du travail, de leur gravité et des accidents entraînant un arrêt de travail.

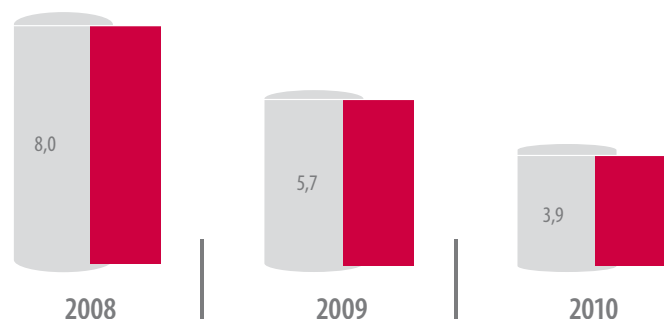
L'année 2010 a permis de renforcer, sur les sites et dans les projets au Brésil, la mise en place du système de gestion de la santé et la sécurité, un des volets du programme d'excellence, et de l'étendre à plusieurs sites et projets à l'étranger.

Taux d'accidents entraînant un arrêt de travail (Nombre d'accidents entraînant un arrêt de travail / HHT x 1 M)



Les chiffres du graphique prennent en compte les salariés de Vale et de ses sous-traitants.
- HHT = homme-heure travaillée
- 1 MM = 1 million

Taux de blessures (Nombre de blessures / HHT x 1 M)



Les chiffres du graphique prennent en compte les salariés de Vale et de ses sous-traitants et n'incluent pas les secours d'urgence.
- HHT = homme-heure travaillée
- 1 MM = 1 million
- Inclut les blessures entraînant ou non un arrêt de travail. Ces chiffres ne prennent pas en compte les maladies professionnelles. Pour Vale Brasil, les ratios de santé et sécurité sont calculés sur la base des HHT mensuelles estimées en fonction du nombre de salariés. Ils couvrent également les activités d'exploitation minière, y compris à l'étranger. Pour Vale Canada et ses filiales, Vale Australie et le Projet Moatize, on utilise les HHT réelles.

- Plus de 100 millions USD investis dans l'amélioration de la santé et de la sécurité, comme par exemple, la mise en place des prescriptions pour les activités critiques (RAC)¹ sur les sites et projets, y compris à l'étranger ;
- La santé et la sécurité représentent 10 % de la rémunération variable des salariés en récompense de leurs efforts pour une démarche préventive et de respect de la vie ;
- Audit du système de gestion de la santé et de la sécurité, réalisé par le Bureau Veritas, centré sur le contrôle de l'exploitation et en particulier les activités critiques et le respect des prescriptions légales ;
- Plus de 5 000 inspections de détection de non-respects des consignes de santé et sécurité, procédure courante chez Vale, dans le cadre d'inspections hebdomadaires qui prennent en compte les derniers incidents ;
- Résultat du Prix Inova Vale ! – qui encourage les innovations – avec 34 % des idées présentées liées à la santé et sécurité ;
- Le Dialogue sur le comportement, l'échange d'expériences et une réflexion en commun sur les situations vécues au quotidien, a produit plus de 15 000 interactions en 2010 ;
- Au sein de l'ICMM, Vale poursuit l'excellence en santé et sécurité, en s'impliquant dans les discussions sur le changement de culture dans l'industrie minière ;
- Vale veut atteindre l'objectif de zéro accident mortel, et met en œuvre la stratégie pour y parvenir. Malheureusement et malgré les intenses efforts déployés, on déplore 11 accidents mortels de salariés de l'entreprise et de sous-traitants en 2010.

¹ Les RAC sont des outils essentiels pour l'élimination des accidents mortels dans les activités à plus haut risque, une question extrêmement importante dans l'industrie.

Vale est apparu dans les principaux médias brésiliens, dans le cadre d'une campagne sur la santé et la sécurité, autour du concept suivant : « Derrière une vie, il y en a beaucoup d'autres ». Son impact a été immédiat, car il est plutôt rare de voir une entreprise industrielle aborder ces questions.

Conçue à partir d'un diagnostic réalisé auprès des salariés de Vale, la campagne soulignait l'importance des questions de santé et de sécurité pour le DD.



LES EMISSIONS



Dans le rapport, Vale fait état de toutes les émissions¹ d'oxydes de soufre (SOx), d'oxydes d'azote (NOx) et de particules par des sources fixes ponctuelles. Ces substances n'ont pas d'effet au niveau mondial et leurs impacts sur la qualité de l'air dépendent des concentrations et des conditions locales.

¹ Les émissions de particules, de NOx et de SOx, des sites de production d'engrais phosphatés et azotés, rachetés par Vale en 2010, ne sont pas pris en compte dans ce rapport.

Plus de

125 millions de dollars

investis dans la maîtrise des émissions de particules à Tubarao (état d'Espírito Santo, Brésil)

- Les émissions de particules en 2010 totalisaient 6 600 tonnes, soit 29 % de plus qu'en 2009, en raison, principalement, du redémarrage de la production des usines de pelletisation, où elles sont les plus significatives, aux côtés des sites industriels de production de nickel et d'aluminium ;
- Les émissions totales de NOx se montaient à 110 000 tonnes en 2010, soit 30 % de plus qu'en 2009, en raison de l'augmentation de la production et du trafic des navires de Vale. Les opérations de logistique et les mines de fer et de nickel représentent 74 % des rejets de NOx ;
- Les émissions totales d'oxydes de soufre (SO) se montaient à 403 000 tonnes en 2010, dues principalement aux haut-fourneaux et aux raffineries qui traitent les minerais sulfatés (le nickel et le cuivre), suivies des usines d'aluminium et de pelletisation ;
- L'accroissement de près de 25 % des émissions de SOx par rapport à 2009 est dû à la régularisation des opérations de fusion à Sudbury (Canada), à l'intensification du transport maritime réalisé par la flotte de Vale et à la reprise de la pelletisation à Sao Luis (état du Maranhao), qui n'emploie pas le gaz naturel.

Wind Fence

En 2010, les travaux d'implantation des barrières contre le vent (*wind fences*) sur le site de Tubarao (ES) se sont poursuivies. Elles sont montées autour des zones de stockage afin de freiner les vents qui soufflent sur les tas de matière première et ainsi réduire l'émission de particules.

Trois chantiers ont été menés en 2010 : sur l'aire de stockage de pellets des usines V à VII – conclu en décembre – et deux autres sur le terminal de minerai, sur la « Zone neuve » et la « Zone ancienne ».

En 2011, les travaux s'achèveront autour de la « Zone ancienne » – en février – et de la « Zone neuve » – en avril – ainsi que sur l'aire à charbon – en septembre – après quoi on disposera de cinq patios équipés de clôtures contre le vent, pour un investissement de 125 millions de dollars.



LES DECHETS



Un stockage correct, la disposition finale des matériaux et leur traçabilité sont les principes fondamentaux de la gestion des déchets à Vale.

- La production de déchets est le domaine qui a concentré le plus grand nombre d'améliorations dans le cadre du Plan d'Action de DD (PAS) : 261 interventions doivent avoir lieu en 2010 et 2012, pour un investissement prévisionnel de 37,1 millions de dollars (plus d'informations dans le rapport complet, p. 18) ;

- Partenariat avec le Centre patronal pour le Recyclage (Cempre) pour l'élaboration de projets de formation de recycleurs dans les régions où Vale est présente ;

- Au total, 446 000 tonnes de déchets ont été produites, dont 385 000 t. de déchets non toxiques et 61 000 t. de déchets toxiques. Malgré la reprise de la production sur tous les sites, on constate une réduction du volume des déchets non toxiques par rapport à 2009 ;

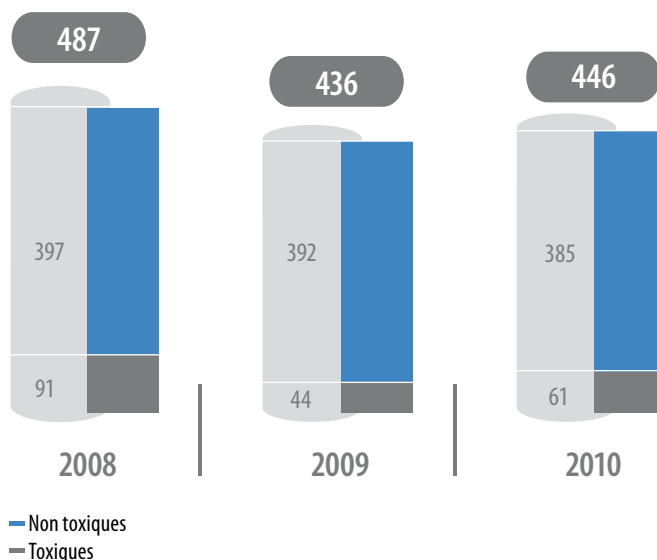
- Avec près de 48 % de réutilisation des matériaux, le recyclage a pris de l'ampleur dans la disposition finale des déchets de Vale, par rapport à 2009 ;

- Augmentation de 39 % de la production de déchets toxiques, en particulier ceux issus des systèmes de traitement des émissions atmosphériques des hauts-fourneaux des usines de manganèse, en raison du redémarrage de la production.

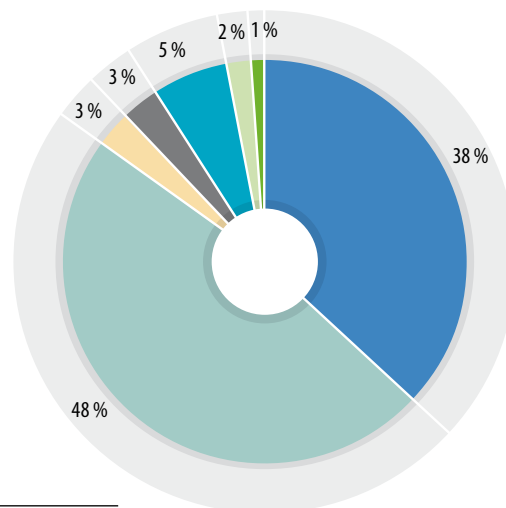


Vale recycle 48 % de ses déchets

Quantité totale de déchets produits (en milliers de tonnes)



Vale - Disposition 2010 464 000 tonnes



- Enfouissement*
- Retraitement et Recyclage
- Co-traitement
- Autres**
- Réutilisation/Re-raffinage
- Incinération
- Compostage

*Enfouissement : Sur site externe, interne, disposition en tas stérile et en sous-sol.

**Autres : traitement biologique

Les écarts entre la quantité de déchets produits et la quantité en destination finale sont dus au stockage temporaire.

LA GESTION DES TALENTS



Le capital humain est vital pour Vale et s'est révélé fondamental pour retrouver son rythme de production et d'expansion. Face à ce défi, Vale s'est organisée pour se développer de manière structurée et durable, tout en préservant la santé financière des activités, en respectant l'environnement et en investissant dans la force de travail.



L'investissement dans la force de travail a été fondamental pour retrouver le rythme de croissance

Le principal investissement de Vale ce sont les gens

- La relance des activités, après la crise économique mondiale de 2009 était le principal enjeu pour Vale. Une bonne planification des ressources humaines a permis d'augmenter la force de travail en 2010 ;
- Le nombre total de salariés de Vale (en contrat à durée indéterminée) et des sous-traitants (prestataires de service dans le cadre d'activités permanentes et de projets) est de 174 000 personnes, avec une augmentation de 33 500 salariés en 2010 par rapport à l'année 2009 ;
- Près de 75 % de l'ensemble des salariés de Vale travaillent au Brésil ;
- Vale respecte la diversité et ne tolère aucun type de discrimination, conformément à son Code de conduite éthique ;
- Conformément à sa politique salariale et à son Code de conduite éthique, il n'y a pas de différence de rémunération de base entre hommes et femmes occupant les mêmes fonctions ;
- Vale offre à tous ses employés directs un salaire égal ou supérieur au salaire minimum en vigueur localement ;
- Afin de renforcer la culture de recherche constante de la performance, la rémunération inclut un montant additionnel variable. Le salarié reçoit une prime au rendement individuel, d'équipe, de département et d'entreprise, y compris dans le domaine du DD ;
- Dans le cadre de sa politique d'attraction, de développement et de maintien des talents, l'investissement de Vale dans l'éducation au Brésil a dépassé les 34 millions de dollars en 2010 ;
- Grâce à des actions de formation en interne, Vale offre en permanence des possibilités d'apprentissage à ses salariés, répartis en trois catégories : techniciens opérationnels, techniciens experts et leaders ;
- Valer – Educação Vale intervient dans l'enseignement primaire, la formation technique, le développement des compétences en gestion, la citoyenneté d'entreprise, la culture et les arts, dans le cadre de partenariats avec divers établissements d'enseignement.

LE DEVELOPPEMENT DES FOURNISSEURS



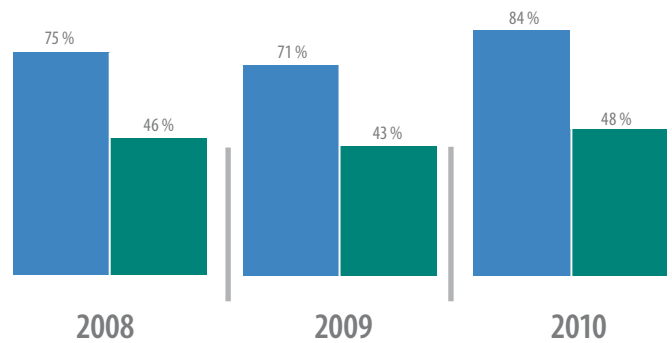
La priorité donnée aux achats locaux et au renforcement des liens avec les fournisseurs et les clients, relayée par le programme Inove, s'inscrit dans la démarche adoptée par Vale visant à encourager l'essor des régions où elle est installée.

Inove a accordé

129 millions

de dollars de crédit

Pourcentage des achats locaux en termes de montants Résultats mondiaux



— Pourcentage moyen des achats dans le pays
— Pourcentage moyen des achats dans l'état/la région

- Depuis 2008, et en partenariat avec les syndicats industriels, les organisations professionnelles et les organismes publics, Vale conduit le Programme Inove (www.vale.com/inove) qui aide au renforcement des fournisseurs de ses usines brésiliennes, considérées agents de DD dans les régions où elles sont implantées.
- Il divulgue également les idées autour de l'utilisation durable des ressources naturelles et des droits de l'homme, renforçant ainsi l'engagement de Vale dans la lutte contre les pratiques de travail condamnables, comme les conditions de travail proches de l'esclavage et le travail des enfants.
- A fin 2010, 129 millions de dollars avaient été décaissés, dont 43 millions au titre du fonds de financement des fournisseurs et 86 millions au titre d'avances sur paiement.
- En 2010, le Programme Inove a signé un partenariat avec le Service Brésilien d'Aide aux Micro et Petites Entreprises (Sebrae), au Brésil.
- Le Programme Inove s'internationalise progressivement vers l'ensemble des régions du monde où Vale est présente.
- Participation en 2010, en tant qu'entreprise de référence du secteur minier, au second cycle du Programme Tear, mené par l'Institut Ethos, au Brésil, depuis 2006. Il s'agit d'aider les sous-traitants à incorporer la RSE dans leur stratégie commerciale. Cette dernière édition concernait des fournisseurs de l'état de Minas Gerais.
- Vale s'associe également aux programmes de développement des fournisseurs, menés par les syndicats professionnels, les organismes publics et les établissements d'enseignement, visant la mise à niveau des sous-traitants locaux, afin d'encourager la création de nouvelles opportunités d'activités dans les régions où elle intervient.



Rencontres d'affaires à Mangaratiba (état de Rio de Janeiro), dans le cadre du programme Inove, pour le renforcement des liens entre Vale et ses sous-traitants.

L'UTILISATION DU SOL



Les mesures prises par Vale pour la prévention, le contrôle et la minimisation des impacts de ses activités sur la biodiversité obéissent aux règles nationales et aux meilleures pratiques recommandées par les organisations internationales de référence de divers secteurs. Au-delà du simple respect des dispositifs légaux, les équipes de Vale mènent plusieurs actions volontaires directement ou en partenariat avec des organismes publics liés à l'environnement, des institutions d'enseignement et de recherche.

- La protection effective des zones de Réserves Privées de Patrimoine Naturel (RPPN), dans le *quadrilatère du fer* de l'état de Minas Gerais ;
- L'adaptation des drainages de surface et l'installation d'équipements qui freinent le ruissellement afin d'éviter le déplacement de solides et la création de foyers d'érosion autour des sites d'exploitation ;
- L'élaboration de plans de suppression de la végétation recherchant des alternatives à l'abattage d'essences protégées (essences menacées d'extinction) ;
- Vale est l'un des fondateurs du Mouvement patronal pour la préservation et l'utilisation durable de la biodiversité (MEB), aux côtés d'Alcoa, de Natura et de Walmart ;
- Obéissant aux principes définis par l'ICMM, Vale met en œuvre les bonnes pratiques de biodiversité de la boîte à outils, publiée par le Conseil en 2006, et divulgue ses propres études de cas de bonnes pratiques dans des documents distribués au Brésil et à l'étranger ;
- Vale détient la société Vale Florestar, qui mène des activités de réhabilitation de zones dégradées (66 % de forêt originelle et 34 % de forêt industrielle, pour un total de 989 km²) ;
- La surface restaurée dans le cadre du programme d'expansion environnementale se monte à 388 hectares, sur 25 communes de l'état d'Espírito Santo.

Vale protège ou aide à protéger plus de

10 000 km²

La préservation des écosystèmes et la conservation de la biodiversité sont assurées à toutes les étapes de la production



Pour lire le rapport

Vale présente, dans la version complète de son rapport de DD 2010, l'évolution de ses pratiques de DD, conformément au cadre Global Reporting Initiative (GRI), version G3, y compris le supplément secteur mines et métaux, version G2. La présente publication est un résumé du rapport qui présente les dix thèmes de pertinence et leurs points principaux. Pour plus d'informations, veuillez consulter le rapport sur www.vale.com, à l'onglet *Sustentabilidade* (ou Sustainability pour la version en anglais).

Période – Cette édition couvre la période 2008 à 2010.

Vérification externe – Les informations du rapport complet ont été vérifiées par l'audit indépendant KPMG. La vérification incluait la méthodologie GRI et les recommandations de l'ICMM.

Contact – Pour plus d'informations, allez sur la page web www.vale.com et envoyez un courriel par le canal Fale Conosco, catégorie *Sustentabilidade* (ou Sustainability pour la version en anglais).

Informations sur l'entreprise

Nom	Vale
Raison sociale	Vale S.A.
Forme juridique	Société par actions cotée en Bourse
Actions négociées sur les places boursières	BM&FBovespa : VALE3, VALE5 Nyse : VALE, VALE.P Euronext Paris : VALE3, VALE5 Latibex : XVALO, XVALP HKEx : 6210, 6230
Siège mondial	Rio de Janeiro, Brésil
Investissements socio-environnementaux en 2010	1,136 milliards de dollars
Nombre de salariés (déc. 2010)	174 100 (salariés directs : 70 800 et de sous-traitants : 103 300)
Investment grade	Baa2 par Moody's Investors Service BBB+ par Standard & Poor's Ratings Services BBB+ par Fitch Ratings BBB (high) par Dominion Bond Rating Service
Reconnaissance et Prix	Inscrite à l'Indice de DD (pour toute l'année 2011) des entreprises à la Bourse de Sao Paulo (<i>ISE-Bovespa</i>). Ce portefeuille d'investissements met à l'honneur les sociétés qui mettent en œuvre des stratégies et des pratiques de DD et contribuent à la construction d'une société plus juste et plus inclusive (environnementalement équilibrée et économiquement saine). Leader mondial des exploitants miniers au classement du changement climatique de <i>Goldman Sachs</i> . Le rapport de DD de 2009 a été classé parmi les 5 meilleurs du Brésil, dans l'enquête intitulée « Vers la crédibilité », menée par <i>Sustainability</i> (institution reconnue du secteur) et par la Fondation Brésilienne pour le DD (FBDS, en portugais). Prix GRI Awards 2010, dans la catégorie société civile pour le rapport de DD de 2008. Vale figure également parmi les cinq meilleures du monde dans les catégories Investisseurs et Vainqueur Général. La revue britannique « <i>The New Economy</i> » a décerné à Vale le prix de meilleure entreprise en termes de réduction des émissions de GES au Brésil. Catégorie Or du « Programme Protocole GHG Brésil », institution qui définit les normes de la méthodologie de vérification des émissions de carbone au Brésil. Seule société brésilienne inscrite au Carbon Disclosure Leadership Index (CDLI), classement du Carbon Disclosure Project (CDP) qui mesure la qualité et la portée dans les rapports des entreprises. Une des quatre entreprises les plus durables du monde dans le secteur minier, selon le rapport <i>GS-Sustain</i> de <i>Goldman Sachs</i> , conformément aux critères de retour sur capital, thèmes industrie et DD. Lauréate en 2010, du prix de la Meilleure stratégie de réduction des émissions de GES de l'industrie brésilienne, décerné par la revue <i>Época</i> . Lauréate de trois prix de l'édition 2010 du <i>IR Magazine Awards</i> : meilleur site web de relations avec les investisseurs, meilleur rapport annuel d'investisseurs et meilleure <i>conference call</i> du Brésil.

Crédits

Coordination Générale

Département Environnement et Développement Durable

Aide au contenu

Département de Communication interne et de Presse

Conception

Cajá – Agência de Comunicação

Aide à la réalisation

CSC Computer Sciences Brasil S.A.

Vérification Externe

KPMG

Photos

Banque d'images Vale, p. 15 ;

Campagne publicitaire de Vale, Agence África, p. 12 ;

Cicero Dias, p. 5 ;

Joao Marcos Rosa, p. 7 ;

Luciana Tancredo, p. 16 ;

Luciano Bogado, pp. 9, 11, 17 ;

Marcelo Shoubia, p. 13 ;

Saviano Machado p. 14 ;

Tiago B. Maciel, p. 8 ;

Vantoen P. JR, p. 5.

Pré-impression et impression

Burti

Tirage

300 exemplaires en français

Couverture

Tronc de molembá-de-barbela, dans la Réserve Naturelle Vale, à Linhares – Etat d'Espírito Santo, Brésil.

(Photographe : Araquém Alcântara).

SIEGE MONDIAL

BRESIL

Avenida Graça Aranha, 26

20030-900 – Rio de Janeiro, RJ – Brésil

Tél. : +55 21 38.14.44.77

Pour plus d'informations sur les représentations de Vale, veuillez consulter www.vale.com.

Vale s'efforce de construire un héritage social, économique, social et environnemental positif partout où elle est installée.

